

2019



TSRC CORPORATION

台橡股份有限公司- 全球特用化學企業

法人說明會, 2019年11月14日

免責說明

- 本簡報中所提及之各種資訊等相關內容，系以本公司內部與外部可取得的資訊為基礎，至於未來可能發生的營運結果、財務狀況以及業務成果，可能與這些明示或暗示的資訊有所差異，其原因可能來自於各種因素，包括但不限於市場風險、供應鏈、市場需求，以及本公司持續推出高品質產品能力等因素。
- 本公司對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時再度提醒或更新。





議程

1. 簡介
 - 林政男 代理發言人
2. 2019年前三季營運及財務成果
 - 王文淵 財務長
3. 台橡五年計畫: 強化業務組合
策略的執行進度
 - 蔡偉強 執行長
4. 問與答





[1]

簡介

林政男 代理發言人



[2] 2019年前三季度
營運及財務成果
王文淵 財務長

2019年前三季營運表現

銷售量 (千噸)

+8%

344

YTD Sep '18

373

YTD Sep '19

營業收入 (新台幣百萬元)

-3%

22,746

YTD Sep '18

22,067

YTD Sep '19

營業毛利 (新台幣百萬元)

-5%

2,715

YTD Sep '18

2,576

YTD Sep '19

營業淨利 (新台幣百萬元)

-23%

1,104

YTD Sep '18

852

YTD Sep '19

淨利 (新台幣百萬元)

-23%

829

YTD Sep '18

636

YTD Sep '19

每股盈餘 (新台幣元)

-23%

1.00

YTD Sep '18

0.77

YTD Sep '19



充滿挑戰的外部環境

- 全球經濟成長放緩，車市需求疲弱
- 貿易戰所造成的不確定性持續為全球經濟帶來壓力
- 市場動態與營運狀況：
 - 低價天然橡膠
 - 原料價格波動
 - 產業供需平衡
- 市場競爭越趨激烈，加劇業務營運挑戰



兼顧短期及長期效益之具體行動

- 致力於擴大銷售量同時堅守毛利率
- 進行市場及產品組合多樣化，以因應需求疲軟的汽車市場
- 高級鞋材業務客戶數量持續增加
- 開發熱可塑性彈性體(TPE)高值化應用，以因應來自新進產能的競爭
- 新高端技術氫化熱可塑性彈性體(SEBS)及新高級鞋材產線將於2020年初商業化運轉



[3]

**台橡五年計畫：
強化業務組合策略的
執行進度**

蔡偉強 執行長

五年營運計畫目標



轉型成為一個以成長、利潤為導向的全球性特用化學材料企業

- 特用化學業績比例達50%以上
- 營業利潤大幅度增加
- 持續提高現有獲利 %



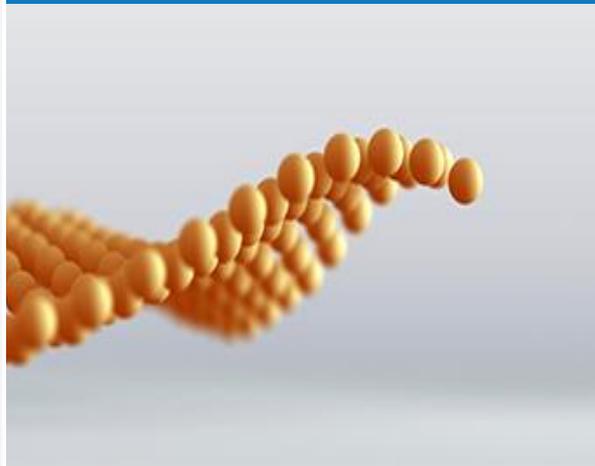
三大策略發展主軸

有機成長



- 創新產品
- 區域擴張
- 卓越客戶管理

強化業務組合



- 拓展新市場
- 新技術平台
- 合併與收購

獲利增長



- 生產運營優化
- 製程效能及品質持續改進

強化業務組合策略- 執行進度與實績



強化合成橡膠產品銷售組合
(拓展新市場)



快速提升應用材料的成長
(拓展新市場及新技術平台)



建立於高值化市場長期成長的能力



強化合成橡膠產品銷售組合 – 增加非輪胎應用的貢獻*



* 合成橡膠產品

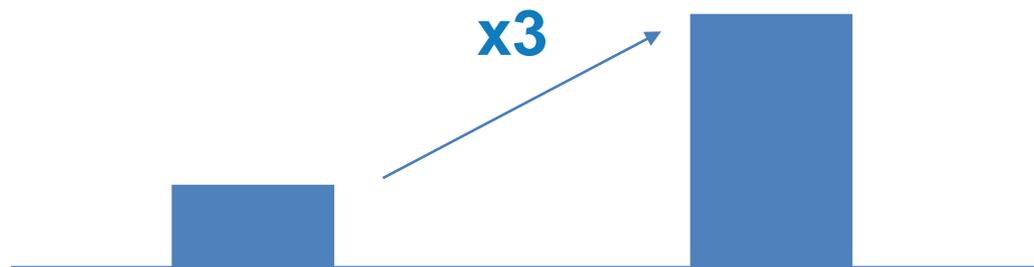
2015

2018



快速提升應用材料的成長 – 高級鞋材業務三年內成長3倍

高級鞋材
營收金額



高級鞋材
毛利金額



2015

2018



高值化市場及應用



醫療應用

- 全球醫療級TPE 需求年複合成長率**5.7%**
- 醫療產品需嚴格品質要求及認證規範
- 高端氫化苯乙烯嵌段聚合物(**HSBC**)提供適切材料特性



潤滑油粘度改質劑

- 愈趨嚴格的排放標準推升**HSBC**粘度改質劑需求
- 寡占的潤滑油添加劑市場仰賴具專業技術能力的策略夥伴關係
- 高進入門檻帶來穩定的市場需求



高級鞋材

- 健康的生活型態推動運動鞋類的成長
- 透過技術差異化提高獲利能力
- 與國際品牌及鞋類製造商共同合作創造價值



建立持續成長所需之技術、應用及營運能力

長期能力

南通高端SEBS新線

台橡越南

上海應研中心

新平台技術及相關投資

產品應用

醫療應用

潤滑油粘
度改質劑

高級鞋材



強化業務組合策略

- 新開發之高值化產品應用及市場可使台橡提升在特用化學品的市場地位及長期獲利能力
- 建立特用化學品事業需要開發技術和產品應用能力、專注於品質的卓越表現，以及對於長期發展的承諾
- 儘管當前經濟面臨諸多挑戰，台橡將持續努力為股東提供高價值長期回報



總結



1 / YTD 2019 營運績效

全球經濟疲軟及市場
挑戰影響財務表現



2 / 台橡五年 營運計畫

專注執行台橡五年計
畫 – 在強化業務組合
上取得進展



3 / 台橡願景

持續我們進展步伐，
繼續向成為全球性特
用化學材料企業之願
景邁進



問與答

創新的解決方案



VECTOR
STYRENIC BLOCK COPOLYMERS



2萬噸高值化SEBS 將於
2020年投產

TAIPOL[®]

VECTOR
STYRENIC BLOCK COPOLYMERS



Global Supply Chain
力臻完美的供應鏈布局



謝謝蒞臨



TSRC CORPORATION