

台橡多元包容與任用實施情形

一、台橡組織永續職能管理方針

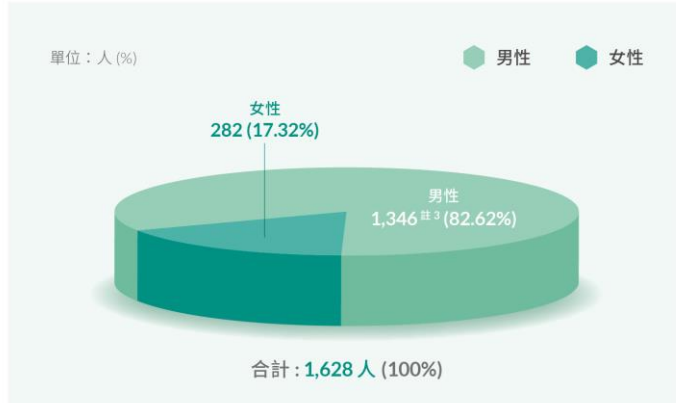


二、台橡員工與非員工其他工作者之性別分佈/薪酬情況

台橡秉持機會平等的原則，並遵從經濟合作暨發展組織 (Organization for Economic Cooperation and Development, OECD) 多國籍企業指導綱領，以專業能力與工作經驗為聘任人員基礎，不因其性別、宗教、種族等而有不公平對待，盡量雇用並訓練當地員工，且透過公開方式遴選專業人才。

2022年共173位全職員工加入台橡，新進員工占總全職員工人數10.63%，員工新進率與2021年相較差異不大。全集團新進人員年齡分布以30-50歲為主，其次為30歲以下。2022年台橡共有146位員工離職，離職率為8.97%。台橡自2021年起，為提升人力競爭力，降低離職率，持續採取改善措施，優化招募流程與加強新人訓練、強化管理領導及主管對所屬人員發展能力等措施，2022年離職率較2021年降低。全集團離職人員年齡分布以30-50歲為主，其次為30歲以下。台橡規劃多元的職涯發展空間，以吸引及留住優秀人才，為公司發展注入更多創新動能。

員工性別分布



2022 年台橡集團員工人數 (依子公司、性別、地區、勞雇合約分類)

	地區	台灣		中國大陸			越南	美國	新加坡	歐洲	台橡集團合計	
		台橡公司	申華化學	南通實業	台橡字部	上海實業	TSRC (Vietnam) Company Limited	TSRC Specialty Materials LLC	TSRC (USA)	Polybus		TSRC Lux
全職員工	男	551	271	288	94	55	12	63	1	2	9	1,345
	女	115	39	34	23	21	18	25	0	0	7	282
	總數 (依公司別)	666	310	322	117	76	30	88	1	2	16	1,627
	總數 (依地區別)	666	825			30	89	2	16	1,628		

備註：

1. 本表所指「全職員工」皆為「永久聘雇員工」，為簽訂無固定期限合約的全職員工。台橡無「臨時員工」、「無時數保證的員工」及「兼職員工」。
2. 本表計算方式為 2022/12/31 當日人數。
3. 本表計算範圍包含報告書涵蓋範圍及 TSRC (USA) Investment Corporation。TSRC (USA) Investment Corporation 屬台橡無實業管理控股公司，非報告書範圍，由於聘用一名全職員工，故於本表一併提報。

2022 年台橡集團非員工其他工作者人數 (依子公司、性別、區域分類)

	地區	台灣		中國大陸			越南	美國	新加坡	歐洲	台橡集團合計
		台橡公司	申華化學	南通實業	台橡字部	上海實業	TSRC (Vietnam) Company Limited	TSRC Specialty Materials LLC	Polybus	TSRC Lux	
非員工工作者	男	115	61	92	28	11	7	58	0	0	372
	女	10	9	4	6	3	4	6	0	0	42
	總數 (依公司別)	125	70	96	34	14	11	64	0	0	414

女性對男性基本薪資加薪酬比例

年度	台橡公司 (包含全球企業總部、 岡山廠、高雄廠)		申華化學		南通實業		台橡字部		上海實業		TSRC (Vietnam) Company Limited		TSRC Specialty Materials LLC		TSRC (LUX)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
主管人員	77%	72%	105%	101%	66%	56%	88%	50%	103%	80%	無男性	無男性	88%	86%	無女性	無女性
間接員工	96%	97%	75%	69%	72%	69%	76%	64%	84%	75%	100%	178%	76%	74%	68%	62%
直接員工	無女性	無女性	85%	82%	無女性	58%	73%	64%	無女性	無女性	無女性	無女性	73%	86%	無	無



備註:詳細內容，請參閱[台橡 2022 年永續報告書](#)