

台橡多元包容与任用执行情形

一、台橡组织永续职能管理方针

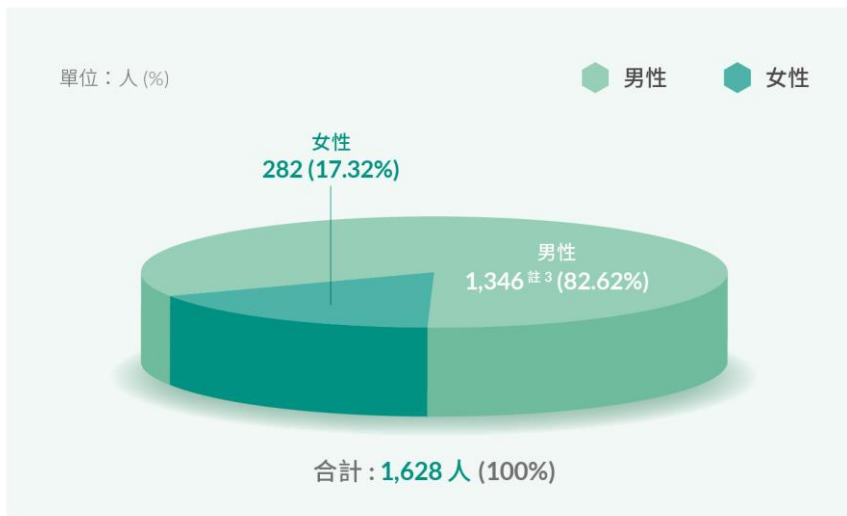


二、台橡员工与非员工其他工作者之性别分布/薪酬情况

台橡秉持机会平等的原则，并遵从经济合作暨发展组织(Organization for Economic Cooperation and Development, OECD) 多国籍企业指导纲领，以专业能力与工作经验为聘任人员基础，不因其性别、宗教、种族等而有不公平对待，尽量雇用并训练当地员工，且透过公开方式遴选专业人才。

2022年共173 位全职员工加入台橡，新进员工占总全职员工人数10.63%，员工新进率与2021 年相较差异不大。全集团新进人员年龄分布以30-50 岁为主，其次为30 岁以下。2022 年台橡共有 146 位员工离职，离职率为8.97%。台橡自2021 年起，为提升人力竞争力，降低离职率，持续采取改善措施，优化招募流程与加强新人训练、强化管理领导及主管对所属人员发展能力等措施，2022 年离职率较2021 年降低。全集团离职人员年龄分布以30-50 岁为主，其次为30 岁以下。台橡规划多元的职涯发展空间，以吸引及留住优秀人才，为公司发展注入更多创新动能。

員工性別分布



2022年台橡集團員工人數(依子公司、性別、地區、勞雇合約分類)

地區 (單位：人數)	台灣	中國大陸				越南	美國		新加坡	歐洲	台橡集團 合計	
	台橡公司	申華化學	南通實業	台橡宇部	上海實業	TSRC (Vietnam) Company Limited	TSRC Specialty Materials LLC	TSRC (USA)	Polybus	TSRC Lux		
全職 員工	男	551	271	288	94	55	12	63	1	2	9	1,345
	女	115	39	34	23	21	18	25	0	0	7	282
	總數(依公司別)	666	310	322	117	76	30	88	1	2	16	1,627
	總數(依地區別)	666	825				30	89		2	16	1,628

2022年台橡集團非員工其他工作者人數(依子公司、性別、區域分類)

地區 (單位：人數)	台灣	中國大陸				越南	美國	新加坡	歐洲	台橡集團 合計	
	台橡公司	申華化學	南通實業	台橡宇部	上海實業	TSRC (Vietnam) Company Limited	TSRC Specialty Materials LLC	Polybus	TSRC Lux		
非員工 工作者	男	115	61	92	28	11	7	58	0	0	372
	女	10	9	4	6	3	4	6	0	0	42
	總數(依公司別)	125	70	96	34	14	11	64	0	0	414

女性對男性基本薪資加薪酬比例

年度	台橡公司 (包含全球企業總部、 岡山廠、高雄廠)		申華化學		南通實業		台橡宇部		上海實業		TSRC (Vietnam) Company Limited		TSRC Specialty Materials LLC		TSRC (LUX)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
主管 人員	77%	72%	105%	101%	66%	56%	88%	50%	103%	80%	无男性	无男性	88%	86%	无女性	无女性
間接 員工	96%	97%	75%	69%	72%	69%	76%	64%	84%	75%	100%	178%	76%	74%	68%	62%
直接 員工	无女性	无女性	85%	82%	无女性	58%	73%	64%	无女性	无女性	无女性	无女性	73%	86%	无	无

备注:详细内容, 请参阅[台橡 2022 年永续报告书](#)