

重大議題分析與因應

台橡依循 GRI 標準進行重大主題分析與鑑別，透過「鑑別、評估、分析、檢驗、核准」五大步驟，檢視日常營運對經濟、環境、社會/人群可能產生的實質與潛在影響，納入內、外部利害關係人意見，持續優化台橡 ESG 管理策略，追蹤管理衝擊與影響的成效。

2023 年重大性分析結果

2023 年 11 項重大主題分別為：氣候策略與溫室氣體排放、能源管理、水資源管理、廢棄物與有害物質管理、職業健康與安全、人才發展、營運策略與績效、法令遵循、永續創新、風險管理、永續供應鏈管理。以下針對各重大主題與其策略及因應措施簡述呈現，詳細資料請參考 [2023 年台橡永續報告書](#)。

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
氣候策略與溫室氣體排放	※ 正面-降低產品碳足跡 【環境】 台橡致力降低產品碳足跡以減少溫室氣體排放，減緩氣候變遷及環境負面衝擊 【社會/人群】 台橡提供客戶低碳足跡產品，協助客戶達成減碳目標 ※ 負面-溫室氣體排放 【環境】 台橡的營運活動及供應商排放溫室氣體，導致氣候變遷，對環境、生態與生物多樣性造成衝擊 【社會/人群】 台橡的營運活動及供應商排放溫室氣體，導致氣候變遷並引發相關氣候災難，造成全體社會人群生存權益受損 【經濟】 台橡的營運活動及供應商排放溫室氣體，導致氣候變遷並引發相關氣候災難，造成整體經濟損失	《ESG 策略與目標》 《環境政策》	- 推動節能低碳製程 - 規劃使用再生能源

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
能源管理	※ 正面-使用再生能源 【環境】 若台橡使用再生能源，減少對化石燃料的依賴，有助於減緩氣候變遷及環境負面衝擊 【經濟】 若台橡對於再生能源的需求增加，推動再生能源技術發展，亦促進綠色化工產業發展與低碳經濟轉型 ※ 負面-使用化石燃料/原料 【環境】 台橡與供應商在營運活動使用化石燃料原料，造成化石燃料/原料持續開採，開採過程對水源、生態產生負面衝擊 ※ 負面-大量使用能源 【環境】 若台橡大量使用能源，對營運所在地區能源資源分配產生排擠效應，致使主管機關為了滿足工業與民生用電用能而擴大興建電廠或相關設施，對環境生態與物種棲息地造成影響 【社會/人群】 若台橡大量使用能源，對能源資源分配造成排擠效應，造成營運所在地區當地居民民生用電用能權益受到損害	• 《ESG 策略與目標》 • 《環境政策》	• 推動節能低碳製程 • 規劃使用再生能源

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
水資源管理	※ 正面-水循環回收利用 【環境】 台橡提升廢水回收率以及再生水使用率，減少自來水的取用，降低對水資源的依賴，減少對生態環境產生的衝擊 【經濟】 台橡擴大使用再生水與回收水，進而促進再生水技術發展，推動營運所在地區的綠色經濟轉型 ※ 負面-大量使用自來水 【環境】 若台橡大量使用自來水，對水資源分配造成排擠效應，致使營運所在地區主管機關為了滿足工業與民生用水而興建水庫或其他蓄水設施，對環境生態與物種棲息地造成影響 【社會/人群】 若台橡大量使用自來水，對水資源分配造成排擠效應，造成營運所在地區當地居民民生用水權益受到損害 ※ 負面-廢污水不當處理 【環境】 若台橡營運與製程所產生的廢污水，無經妥善處理就直接排放，導致環境與水體污染進而影響生態系平衡 【社會/人群】 若台橡所產生的廢污水未經妥善處理就直接放流，可能會影響員工、當地社區居民的人體健康	• 《ESG 策略與目標》 • 《環境政策》	• 推動廠內廢水回用 • 提高再生水使用比例 • 優化廢水處理設施

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
廢棄物與有害物質管理	※ 正面-廢棄物回收、再利用與減量 【環境】 台橡推動廢棄物回收、再利用，避免對原物料的開採，降低對環境產生的衝擊。台橡透過減少廢棄物產生，避免處理廢棄物所需的能資源使用與潛在生態衝擊 ※ 負面-廢棄物不當處理 【環境】 若台橡營運與製程產生的廢棄物，無經妥善處理直接棄置或排放，將造成生態衝擊 【社會/人群】 若台橡營運及製程產生的廢棄物若未經妥善處理就直接排放或棄置，可能會影響營運所在地區當地社區居民的人體健康 ※ 負面-有毒化學物質洩露 【環境】 若台橡產生有害化學物質並排放至水體或土壤中，導致動植物死亡，造成生態衝擊 【社會/人群】 若台橡將有害化學物質排放至水體或土壤中，使當地社區居民或最終產品使用者直接暴露於毒性物質導致生理機能出現病變，或者經由生物放大作用長期累積於人體內導致慢性中毒	• 《ESG 策略與目標》 • 《環境政策》	• 優化製程減少廢棄物產生 • 廢棄物再利用

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
職業健康與安全	※ 正面—促進職場健康與安全 【社會/人群】 台橡持續優化職場環境與健康，提供員工良好、安全的工作環境 【經濟】 台橡推動職場健康促進措施，提升員工健康狀況，增進營運所在地區經濟體系的整體生產力 ※ 負面—職業傷害 【社會/人群】 若台橡因職業健康與安全措施管理失當，造成職業傷害與職業病的發生，影響員工的工作權益與健康	• 《ESG 策略與目標》 • 《環安衛事件報告及調查程序書》 • 《承攬商管理相關程序》 • 《台橡集團供應商行為準則》	• 建置HSE事件管理機制 • 設立全球 HSE 獎項
人才發展	※ 正面—完善人才培育機制 【社會/人群】 台橡提供在職教育訓練措施與工作輔導，有助於員工未來職涯規劃與發展 【經濟】 台橡提供完善職能培訓課程及學習資源，培育化學產業所需專業能力，促進整體產業競爭力的提升	• 《ESG 策略與目標》 • 《人才發展政策》	• 推動台橡管理領導力模型等 4 項培育方案 • 舉辦線上學習課程
營運策略與績效	※ 正面—良好營運策略與績效 【社會/人群】 台橡持續獲利，為股東及員工創造更高經濟價值與創造福利 【經濟】 台橡營運策略佳並持續獲利，活絡廠區所在地區當地經濟且創造動能	• 《2023 年法說會簡報》	• 採取積極訂價策略 • 運用產品組合優勢

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
風險管理	※ 負面-風險管理失當 【社會/人群】 若台橡對風險管理失當，造成公司發生重大違規或經營損失，導致員工、股東、客戶權益受損 【經濟】 若台橡因財務、策略、營運、產業性風險、氣候風險等管理不當，導致公司發生損失，進而影響營運所在地區的稅收與整體經濟發展	《風險管理政策》	- 制定風險管理行動並落實 - 每季掌控風險因應
法令遵循	※ 負面-違反法令規範 【環境】 若台橡違反環境相關法規，發生環境污染或負面衝擊，破壞生態平衡並經主管機關進行裁罰 【社會/人群】 若台橡違反勞工、人權與產品標示等相關法規，並經主管機關進行裁罰，造成員工、客戶、供應商權益受損 【經濟】 若台橡違反公司治理相關法規，發生道德誠信與其他治理相關疏失，並經主管機關進行裁罰，降低整體經濟發展與效率	《公司治理守則》 《道德行為準則》 《誠信經營守則》 《防制內線交易管理辦法》 《反托拉斯法令遵循管理辦法》	- 追蹤法令更新 - 舉辦教育訓練與宣導
永續創新	※ 正面-良好營運策略與績效 【環境】 台橡提供創新的永續產品，降低環境能資源消耗與生態衝擊 【經濟】 台橡具備創新永續技術，進而促進橡膠產業推動低碳、減廢、節能的生產技術，刺激整體產業及經濟永續轉型	《ESG 策略與目標》 《開發管理辦法概述》 《研發管理辦法》 《新產品開發管理辦法》	- 推動節能減碳製程 - 優化製程技術 - 增加創新永續產品

重大主題	對於經濟、環境和人群(包含其人權)的正/負面衝擊	相關政策或承諾	因應措施
永續供應鏈管理	※ 負面-供應鏈管理失當 【環境】 台橡因供應鏈管理失當，造成供應商發生環境污染情事，破壞生態平衡與環境品質 【社會/人群】 台橡因供應鏈管理失當，造成供應商發生侵犯勞工權益問題，使勞工權益受損 【經濟】 台橡因供應鏈管理失當，造成供應商發生不誠信、貪腐、詐欺或舞弊等事件，影響橡膠產業發展與整體經濟效率	• 《ESG 策略與目標》 • 《台橡集團供應商行為準則》	• 每年篩選供應商進行年度書面或實地評鑑 • 追蹤前 20 大供應商之溫室氣體減量計畫執行情形