

多元包容与任用实施情形

台橡秉持机会平等的原则，并遵从经济合作暨发展组织(Organization for Economic Cooperation and Development, OECD)多国籍企业指导纲领，以专业能力与工作经验为聘任人员基础，不因其性别、宗教、种族等而有不公平对待，实现性别平等，尽量雇用并训练当地员工，且透过公开方式遴选专业人才。

一、台橡强化组织永续职能管理方针



二、台橡人才结构与薪酬情况

截至 2023 年底，台橡永久聘雇员工共 1652 位，并致力于推动多元共融 (Diversity, Equity, Inclusion, DEI) 友善职场，试行 DEI 身障任用计划，故于高雄厂雇用 1 位视障按摩师，属临时员工。

2023 年共 172 位员工加入台橡，新进员工占全集团全职永久聘雇员工人数 10.41%，近三年员工新进率维持稳定。全集团新进人员年龄分布以 30-50 岁为主，其次为 30 岁以下。受限于化工产业的工作属性，男性员工占全职员工人数的 83.54%。另有派遣、承揽人员等与台橡并非直接雇佣关系的其他工作者共 360 位。

2023 年台橡共有 140 位员工离职，离职率为 8.46%。全集团离职人员年龄分布以 30-50 岁为主，其次为 30 岁以下。台橡自 2021 年起，为提升人力竞争力，降低离职率，持续采取改善措施，优化招募流程与加强新人训练、强化管理领导及主管对所属人员发展能力等措施，2021 年至 2023 年离职率逐年下降，显示相关措施之成效。台橡规划多元的职涯发展空间，以吸引及留住优秀人才，为公司发展注入更多创新动能。

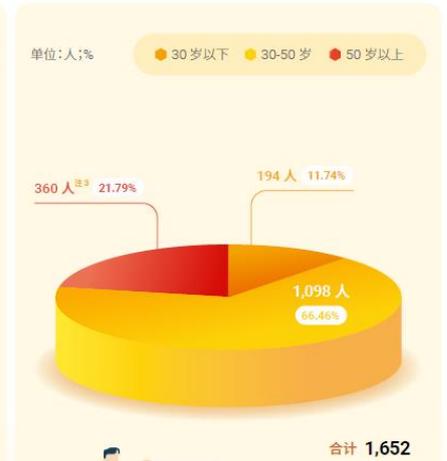
员工总数 (依地区分类)



员工性别分布



员工年龄分布



2023年台橡集团员工人数 (依子公司、性别、地区、劳雇合约分类)

| 地区 | (单位:人数) | 台湾 | 中国大陆 | | | | 越南 | 美国 | | 新加坡 | 欧洲 | 台橡集团合计 |
|-----------|---------|------|------|------|------|------|--------------------------------|------------------------------|------------|---------|-------------|--------|
| | | 台橡公司 | 中华化学 | 南通实业 | 台橡字部 | 上海实业 | TSRC (Vietnam) Company Limited | TSRC Specialty Materials LLC | TSRC (USA) | Polybus | TSRC (Lux.) | |
| 永久聘雇员工 | 男 | 546 | 299 | 294 | 97 | 55 | 12 | 67 | 1 | 2 | 7 | 1,380 |
| | 女 | 110 | 41 | 34 | 22 | 22 | 14 | 22 | 0 | 0 | 7 | 272 |
| 总数 (依公司别) | | 656 | 340 | 328 | 119 | 77 | 26 | 89 | 1 | 2 | 14 | 1,652 |
| 总数 (依地区别) | | 656 | 864 | | | | 26 | 90 | | 2 | 14 | 1,652 |

2023年台橡集团非员工其他工作者人数 (依子公司、性别、区域分类)

| 地区 | (单位:人数) | 台湾 | 中国大陆 | | | | 越南 | 美国 | 新加坡 | 欧洲 | 台橡集团合计 |
|--------|-----------|------|------|------|------|------|--------------------------------|------------------------------|---------|-------------|--------|
| | | 台橡公司 | 中华化学 | 南通实业 | 台橡字部 | 上海实业 | TSRC (Vietnam) Company Limited | TSRC Specialty Materials LLC | Polybus | TSRC (Lux.) | |
| 非员工工作者 | 男 | 58 | 64 | 87 | 27 | 8 | 7 | 63 | 0 | 0 | 314 |
| | 女 | 6 | 8 | 10 | 4 | 3 | 4 | 11 | 0 | 0 | 46 |
| | 总数 (依公司别) | 64 | 72 | 97 | 31 | 11 | 11 | 74 | 0 | 0 | 360 |

女性对男性基本薪资加薪酬比例

| 年度 | 台橡公司 (包含全球企业总部、冈山厂、高雄厂) | | 中华化学 | | 南通实业 | | 台橡字部 | | 上海实业 | | TSRC (Vietnam) Company Limited | | TSRC Specialty Materials LLC | | TSRC (LUX) | |
|------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------|------|------------------------------|------|------------|------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| 主管人员 | 72% | 74% | 101% | 92% | 56% | 57% | 50% | 66% | 80% | 80% | 無員工 | 無員工 | 86% | 83% | 無女性 | 無女性 |
| 间接员工 | 97% | 96% | 69% | 71% | 69% | 72% | 64% | 63% | 75% | 88% | 178% | 147% | 74% | 75% | 62% | 56% |
| 直接员工 | 無女性 | 無女性 | 82% | 87% | 58% | 66% | 64% | 65% | 無女性 | 無女性 | 無女性 | 無女性 | 86% | 69% | 無員工 | 無員工 |

备注: 详细内容, 请参阅台橡 2023 年永续报告书