

供应商管理情形

供应商是台橡共同创造价值的营运伙伴，我们关注合作伙伴在环境、社会、治理等各面向的绩效，持续要求供应商以《[台橡集团供应商行为准则](#)》为行动依归，并遵循台橡《[诚信经营守则](#)》、《[台橡 ESG 采购政策](#)》，遵守企业经营诚信、维护人权与劳工政策、提供安全的工作环境、降低对环境的冲击，同时提供质量良好的货品，且降低营运中断风险。台橡与供应商密切合作，定期检视与评估供应商营运状态，积极控管供应链的永续风险。

一、供应商永续风险控管

台橡以「责任商业联盟(Responsible Business Alliance, RBA) 行为准则」为蓝本，遵循国际劳工组织公约、联合国儿童权利公约，制定《台橡集团供应商行为准则》，对供应商之企业经营诚信、人权与劳工政策、职业安全卫生及环境保护等议题进行规范，要求供应商确实遵守，并以供应商遵守情况作为台橡采购决策考虑依据之一。若供应商对于与台橡间的商业活动有疑虑或遭受负面冲击，可于台橡公司网站的检举信箱进行申诉或检举。

台橡要求供应商签署《台橡集团供应商行为准则》，当准则更新时同步要求既有供应商重新签署。供应商需回复「永续经营评估表」自评对经营诚信、人权、环境保护、职业安全卫生等关键议题的合规程度，由运筹供应部负责评估供应商的永续风险。每年筛选供应商进行年度书面、实地评鉴，依据稽核结果，并向相关部门主管报告评鉴结果，进行后续追踪。台橡提供负责采购事务之员工有关永续供应链管理之 ESG 教育训练，确保负责人员具备永续基础知识，于日常营运中落实台橡永续供应链管理之承诺。

二、永续供应链管理流程

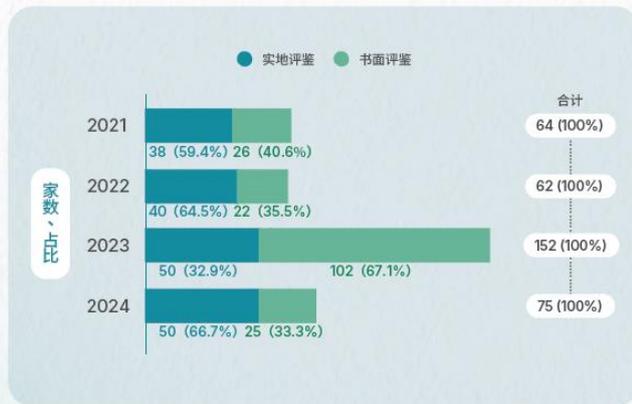


为有效执行供应链管理，台橡将供应商区分为：原料类、包材类、承揽类及一般类等。上游原料供应商是台橡最重要的价值链伙伴，台橡向其购买石化初级原料，进行聚合、合成之后，制成化学材料与橡胶原料产品，销售予下游客户（包括轮胎制造商、医疗用品制造商等），再由下游客户产制成为最终消费产品。对于原料类供应商，我们依据年度稽核计划进行稽核确保供应商供应能力。对原料类、包材类供应商亦实施有害物质调查，确保我们生产之产品不含有害物质。承揽类为劳务承揽（包括从事保洁、保安、食堂、行政工作）、设备修建、土木工作、仓储物流等项目的第三方，一般类则是除了前述三项之外的第三方。对于承揽类及一般类供应商经由年度绩效考核，确保其供应质量及交期。

三、供应商评鉴制度

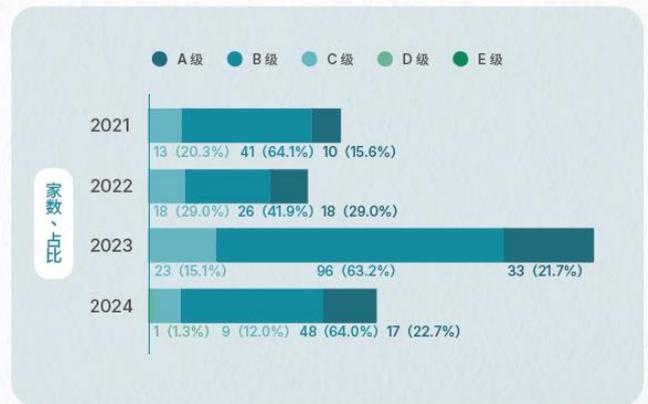
台橡重视供应商所提供的产品与服务之稳定质量，也同等关注供应商伙伴在劳工人权、职业安全卫生、环境影响、道德规范、社会影响等各层面的管理与绩效。每年依《第三方评估管理办法》规定，在排除风险性低之大宗化学品(如 BD、SM、KOH、NAOH 等)、一般市贩化学品(如 KCL、H₂SO₄、NaNO₂、SHS 等)、年采购金额低于 300 万、年采购次数低于 2 次之原料后，经由采购选定供应商，订定年度供应商稽核计划，对集团供应商进行评鉴，以确保供应商之实际执行情况符合标准。同时，透过不定期向供应商进行访谈，了解供应商因应 ESG 风险的管理措施，并调整台橡供应商稽核评鉴机制。

● 实地评鉴 ● 书面评鉴



注：本表范畴涵盖台橡公司及 6 家实质营运子公司，不涵盖 2 家贸易业务之控股子公司 (Polybus Corporation Pte Ltd、TSRC (Lux.) Corporation S.à.r.l.)。

● A 级 ● B 级 ● C 级 ● D 级 ● E 级



注 1：本表范畴涵盖台橡公司及 6 家实质营运子公司，不涵盖 2 家贸易业务之控股子公司 (Polybus Corporation Pte Ltd、TSRC (Lux.) Corporation S.à.r.l.)。

注 2：等级说明：A 级为优秀厂商，代表无缺失；B 级为可靠厂商，代表具有微小缺失并已立即改善；C 级为合格厂商，须请厂商回复重大缺失之改善对策；D 级为有条件合格厂商，厂商需于指定时间内提出改善成果并满足 C 级要求，若超过时效日仍未改善，则成为不合格供应商；E 级为不可接受厂商。

四、供应商共同减碳行动

2021 年台橡制定 ESG 策略蓝图，以迈向碳中和为目标。供应链作为台橡减碳路径的重要伙伴，台橡致力于推动供应商温室气体减量以增加营运韧性。台橡要求前 50 大供应商需承诺订立温室气体减排目标，开发解决方案以改善能源利用效率，并尽量减少能源消耗和温室气体排放。根据主要原料供应商于永续报告书揭露之资讯，均设有短、中期的温室气体减量目标，并朝达成净零的长期目标而努力。2024 年透过年度采购金额前 50 大供应商温室气体减量目标调查，确认 34 家供应商每年进行温室气体盘查，或有制定温室气体减量目标、计画及行动。展望 2025 年，此项目标将转向调查与追踪主原料供应商的减碳目标，藉由优化采购组合，以期望进行公司范畴三的减量。

五、供应商人权调查

2024 年供应商人权调查整合于供应商填覆《台橡集团供应商永续经营评估表》，取得供应商对人权议题管理，透过供应商自评结果进行初步调查及了解供应商相关人权管理作为。

依据 2024 年人权风险调查结果，关键供应商皆无重大人权风险项目，但仍针对个别值得关注之人权议题，建立相对应之管理目标、减缓及补救措施，并定期追踪执行结果，检视及调整管理措施，确保符合利害关系人之期待与需求。

2024 年台橡供应商人权关注议题与因应措施

关注对象	关注人权风险项目	管理指标	减缓措施	补救措施
供应商	反歧视与平等 言论与表达自由 集会与结社自由 强迫劳动	<ul style="list-style-type: none"> 新供应商签署「台橡集团供应商对企业永续经营遵循声明书」比例 每两年关键供应商人权尽职调查完成率 	<ul style="list-style-type: none"> 要求供应商依《台橡集团供应商永续经营评估表》进行自评并提供说明 定期进行供应商稽核评鉴，并就评鉴结果回馈及建议 	<ul style="list-style-type: none"> 如有人权相关违法事件，将要求限期改善