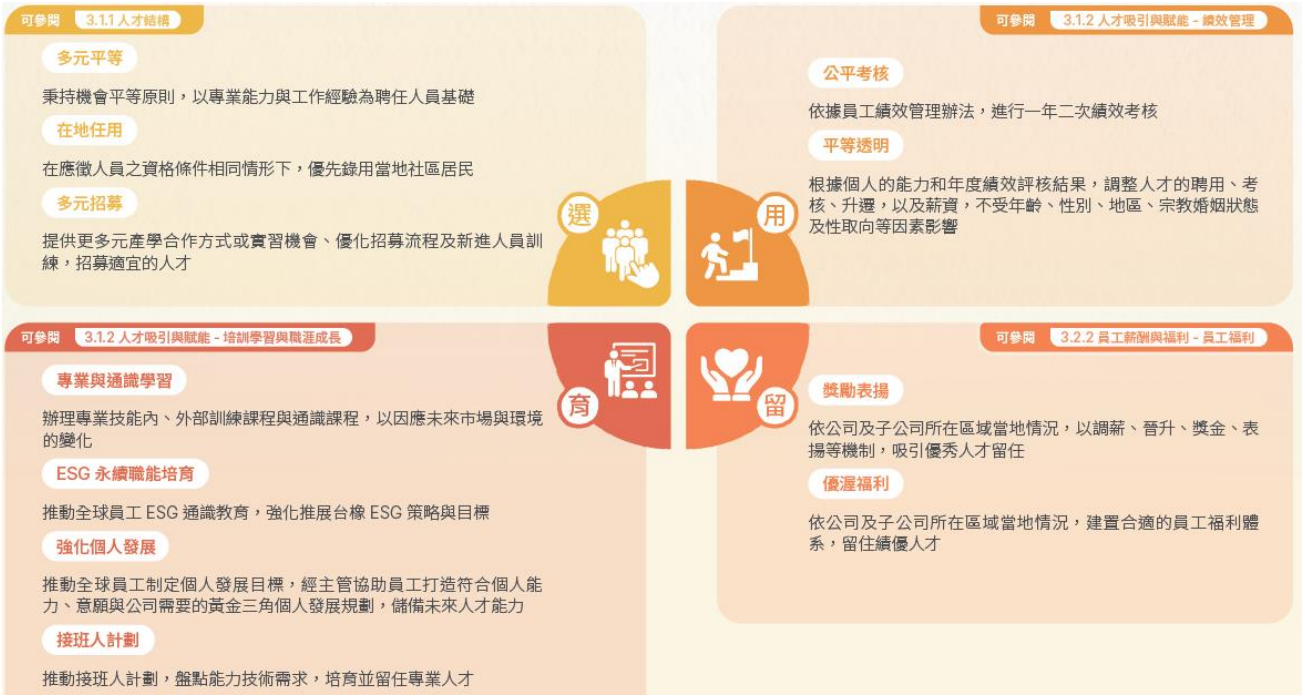
台橡股份有限公司
TSRC CORPORATION

多元包容與任用實施情形

台橡秉持機會平等的原則，並遵從經濟合作暨發展組織(Organization for Economic Cooperation and Development，OECD)多國籍企業指導綱領，以專業能力與工作經驗為聘任人員基礎，不因其性別、宗教、種族等而有不公平對待，實現性別平等，盡量雇用並訓練當地員工，且透過公開方式遴選專業人才。

一、台橡強化組織永續職能管理方針



二、台橡人才結構與薪酬情況

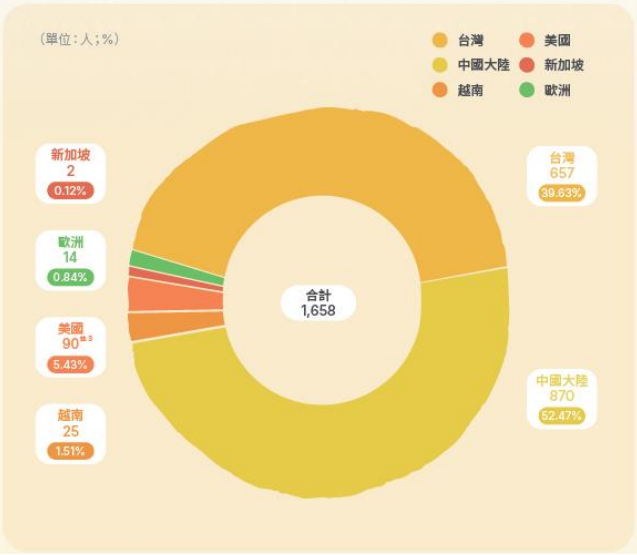
截至 2024 年底，台橡永久聘僱員工共 1658 位，並致力於推動多元共融(Diversity, Equity, Inclusion, DEI) 友善職場，推動 DEI 身障任用計畫，於高雄廠雇用 1 位視障按摩師，屬臨時員工。

2024 年共 160 位員工加入台橡，新進員工占全集團永久聘僱全職員工人數 9.65%，近三年員工新進率維持穩定。全集團新進人員年齡分布以 30 歲以下為主，其次為 30-50 歲。

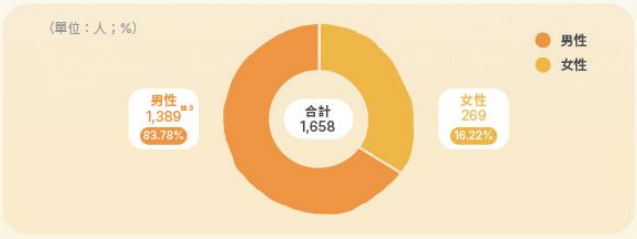
2024 年台橡共有 149 位員工離職，離職率為 8.99%。全集團離職人員年齡分布以 30-50 歲為主，其次為 50 歲以上。台橡自 2021 年起，為提升人力競爭力，降低離職率，持續採取改善措施，優化招募流程與加強新人訓練、強化管理領導及主管對所屬人員發展能力等措施，2021 年至 2024 年離職率維持在可控範圍，顯示相關措施之成效。

受限於化工產業的工作屬性，台橡永久聘僱男性員工占全職員工人數 83.78%；管理階層男性比例為 73.58%，管理階層女性比例為 26.42%。另有派遣、承攬人員等與台橡並非直接聘僱關係的其他工作者共 356 位。

員工總數（依地區分類）



員工性別分布



員工年齡分布

2024 年台橡集團員工人數（依子公司、性別、地區、勞雇合約分類）

（單位：人數）

地區		台灣	中國大陸				越南	美國		新加坡	歐洲	台橡集團合計
		台橡公司（含全球企業總部、岡山廠、高雄廠）	申華化學	南通實業	台橡宇部	上海實業	TSRC（Vietnam）Company Limited	TSRC Specialty Materials LLC	TSRC (USA)	Polybus	TSRC (Lux.)	
永久聘雇員工	男	542	313	289	96	57	15	67	1	2	7	1,389
	女	115	39	34	20	22	10	22	0	0	7	269
永久聘僱員工總數（依公司別）		657	352	323	116	79	25	89	1	2	14	1,658
永久聘僱員工總數（依地區別）		657	870				25	90		2	14	1,658

2024 年台橡集團非員工其他工作者人數（依子公司、性別、區域分類）

（單位：人數）

地區		台灣	中國大陸				越南	美國		新加坡	歐洲	台橡集團合計
		台橡公司（含全球企業總部、岡山廠、高雄廠）	申華化學	南通實業	台橡宇部	上海實業	TSRC（Vietnam）Company Limited	TSRC Specialty Materials LLC	TSRC (USA)	Polybus	TSRC (Lux.)	
非員工工作者	男	58	67	90	31	12	6	47	0	0	1	312
	女	6	8	12	4	3	5	6	0	0	0	44
	總數（依公司別）	64	75	102	35	15	11	53	0	0	1	356

女性對男性基本薪資加薪酬比例

	台橡公司（包含全球企業總部、岡山廠、高雄廠）		申華化學		南通實業		台橡宇部		上海實業		TSRC (Vietnam) Company Limited		TSRC Specialty Materials LLC		TSRC (LUX)	
年度	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
主管人員	74%	71%	92%	87%	57%	41%	66%	83%	80%	94%	無員工	無員工	83%	81%	無女性	71%
間接員工	96%	92%	71%	73%	72%	70%	63%	69%	88%	80%	147%	90%	75%	72%	56%	53%
直接員工	無女性	無女性	87%	85%	66%	70%	65%	66%	無女性	無女性	無女性	無女性	69%	66%	無員工	無員工