

供應商管理情形

供應商是台橡共同創造價值的營運夥伴，我們關注合作夥伴在環境、社會、治理等各方面的績效，持續要求供應商以《[台橡集團供應商行為準則](#)》為行動依歸，並遵循台橡《[誠信經營守則](#)》、《[台橡 ESG 採購政策](#)》，遵守企業經營誠信、維護人權與勞工政策、提供安全的工作環境、降低對環境的衝擊，同時提供品質良好的貨品，且降低營運中斷風險。台橡與供應商密切合作，定期檢視與評估供應商營運狀態，積極控管供應鏈的永續風險。

一、供應商永續風險控管

台橡以「責任商業聯盟(Responsible Business Alliance, RBA) 行為準則」為藍本，遵循國際勞工組織公約、聯合國兒童權利公約，制定《台橡集團供應商行為準則》，對供應商之企業經營誠信、人權與勞工政策、職業安全衛生及環境保護等社會及環境面向進行規範，要求新進供應商確實遵守並簽署《台橡集團供應商對企業永續經營遵循聲明書》，同時需填覆《台橡集團供應商永續經營評估表》自評各項議題合規程度，當準則更新時要求既有供應商重新簽署。若供應商對於與台橡間的商业活動有疑慮或遭受負面衝擊，可於台橡公司網站的檢舉信箱進行申訴或檢舉。

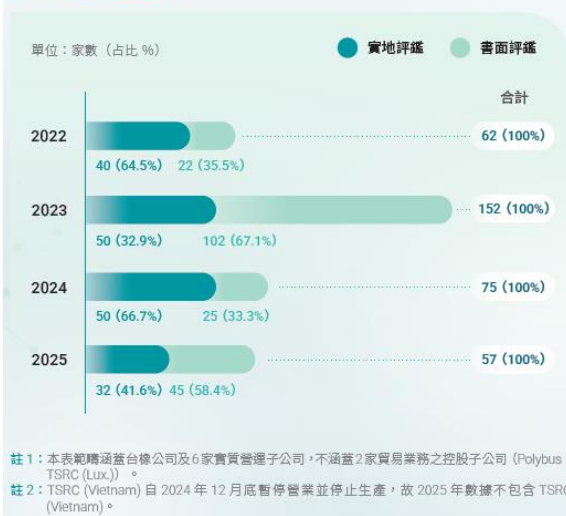
● 永續供應鏈管理流程



二、供應商評鑑制度

台橡重視供應商所提供的產品與服務之穩定品質，也同等關注供應商夥伴在勞工人權、職業安全衛生、環境影響、道德規範、社會影響等各層面的管理與績效。每年依《協力廠商評估管理辦法》規定，在排除風險性低之大宗化學品(如 BD、SM、KOH、NaOH 等)、一般市販化學品(如 KCL、H₂SO₄、NaNO₂、SHS 等)、年採購金額低於 300 萬、年採購次數低於 2 次之原料後，經由採購選定供應商，訂定年度供應商稽核計劃，對集團供應商進行評鑑，以確保供應商之實際執行情況符合標準。同時，透過不定期向供應商進行訪談，了解供應商因應 ESG 風險的管理措施，並調整台橡供應商稽核評鑑機制。

● 供應商評鑑方式



● 供應商評鑑結果

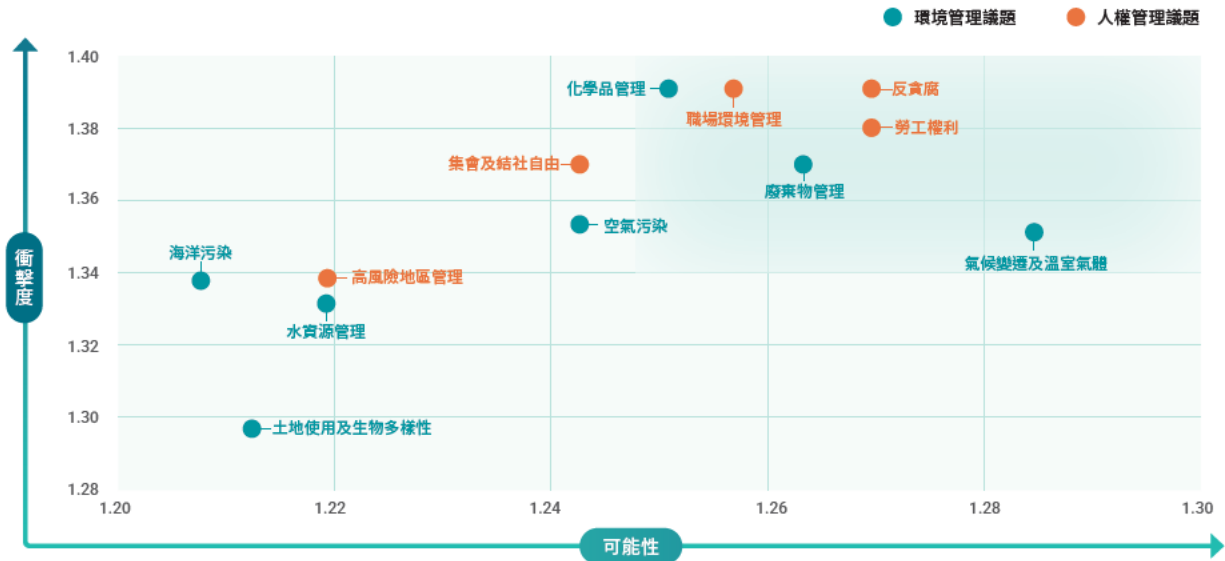


三、供應商共同減碳行動

2021 年台橡制定 ESG 策略藍圖，以邁向碳中和為目標。供應鏈作為台橡減碳路徑的重要夥伴，台橡致力於推動供應商溫室氣體減量以增加營運韌性。台橡要求前 50 大供應商需承諾訂立溫室氣體減排目標，開發解決方案以改善能源利用效率，並盡量減少能源消耗和溫室氣體排放。根據主要原料供應商於永續報告書揭露之資訊，均設有短、中期的溫室氣體減量目標，並朝達成淨零的長期目標而努力。2025 年透過供應商永續報告書揭露之公開資訊及盡職調查結果，確認主輔原料年度採購金額前 50 大供應商，共有 35 家已制定溫室氣體減量目標，或已提出減碳計畫及行動方案。未來將持續整合具高碳排影響力的主要供應商減碳目標、行動進度與績效，作為後續訂定範疇三目標之基礎，並朝達成淨零的長期目標而努力。

四、供應商永續盡職調查

2025 年台橡依循國際永續規範與指引，包括歐盟企業永續盡職調查指令(Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD)、RBA 行為準則、聯合國人權原則、OECD 指導綱領及 GRI 揭露標準，進行供應商環境及人權盡職調查，篩選 308 家關鍵供應商（類別包含原料、包材、海運及人力服務）為調查對象。本次調查結果共回收 292 份問卷，回收率 95%，依據各項管理議題「可能性」與「衝擊度」分析結果繪製「供應商永續風險矩陣」，並鑑別「供應商重大永續風險」。此調查將每三年定期執行一次，並持續監測以降低供應鏈永續風險。



風險	風險程度	優先關注風險
1 化學品管理	1.742	★
2 氣候變遷及溫室氣體	1.742	★
3 廢棄物管理	1.731	★
4 空氣污染	1.682	
5 水資源管理	1.624	
6 海洋污染	1.619	
7 土地使用及生物多樣性	1.574	

風險	風險程度	優先關注風險
1 反貪腐	1.771	★
2 勞工權利	1.754	★
3 職場環境管理	1.752	★
4 集會及結社自由	1.703	
5 高風險地區管理	1.633	

註：風險程度 = 風險可能性 × 風險衝擊度；低度風險 (風險程度 < 4)、中度風險 (4 ≤ 風險程度 < 9)、高度風險 (風險程度 ≥ 9)。

經分析，關鍵供應商無重大永續風險議題，整體屬低度風險。為強化供應商管理，台橡將辨識出的前三大環境及社會（人權）議題列為優先關注項目，並建立相應的預防、減緩及補救措施，目前無相關裁罰或申訴案件。依據調查結果並考量供應商型態，共篩選出 10 家供應商具環境管理議題潛在風險，15 家供應商具社會（人權）管理議題潛在風險^註。進一步針對可能對台橡營運產生重大影響之議題進行分析，顯示供應商皆無重大負面環境及社會實際衝擊。台橡將透過定期評估及調查，持續關注具潛在環境及社會風險的供應商，必要時啟動溝通與改善措施，並於後續兩年持續追蹤其風險狀況與改善進度。

註：潛在風險考量構面為供應商在環境或社會(人權) 管理議題的管理程度不足，或風險評估結果顯示高風險程度。

● 供應商評估成果

	環境	社會 (人權)	備註
接受調查關鍵供應商數量	292	292	
實際負面影響的供應商數量	0	0	
具實際負面影響供應商執行改善計畫數量與比例	0(0%)	0(0%)	無具顯著實際負面衝擊的供應商，故無執行改善計畫
實際負面影響的供應商終止合作數量	0	0	

● 供應商議合行動

為協助供應商理解台橡永續策略與行動，並強化其在永續供應鏈中的角色與管理責任，台橡透過永續供應鏈宣導影片與供應商進行溝通與合作，影片內容涵蓋：台橡永續策略與行動計畫、永續供應商及相關議題的重要性、供應商環境與人權管理範疇，以提升供應商對永續議題的認知，促進供應鏈共同實踐永續目標。

