

供应商管理情形

供应商是台橡共同创造价值的营运伙伴，我们关注合作伙伴在环境、社会、治理等各面向的绩效，持续要求供应商以《[台橡集团供应商行为准则](#)》为行动依归，并遵循台橡《[诚信经营守则](#)》、《[台橡 ESG 采购政策](#)》，遵守企业经营诚信、维护人权与劳工政策、提供安全的工作环境、降低对环境的冲击，同时提供品质良好的货品，且降低营运中断风险。台橡与供应商密切合作，定期检视与评估供应商营运状态，积极控管供应链的永续风险。

一、供应商永续风险控管

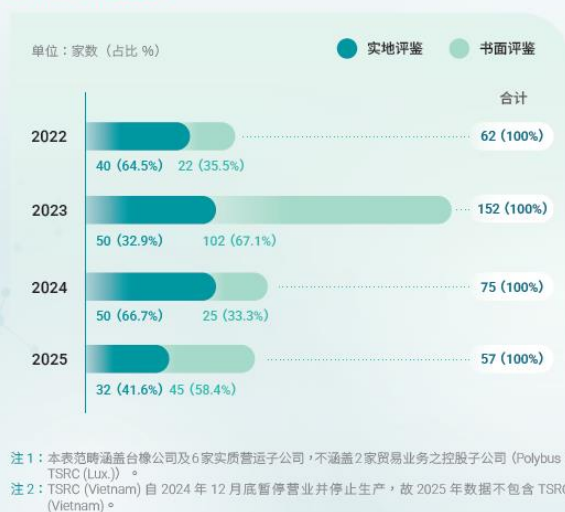
台橡以「责任商业联盟(Responsible Business Alliance, RBA) 行为准则」为蓝本，遵循国际劳工组织公约、联合国儿童权利公约，制定《台橡集团供应商行为准则》，对供应商之企业经营诚信、人权与劳工政策、职业安全卫生及环境保护等社会及环境面向进行规范，要求新进供应商确实遵守并签署《台橡集团供应商对企业永续经营遵循声明书》，同时需填覆《台橡集团供应商永续经营评估表》自评各项议题合规程度，当准则更新时要求既有供应商重新签署。若供应商对于与台橡间的商业活动有疑虑或遭受负面冲击，可于台橡公司网站的检举信箱进行申诉或检举。



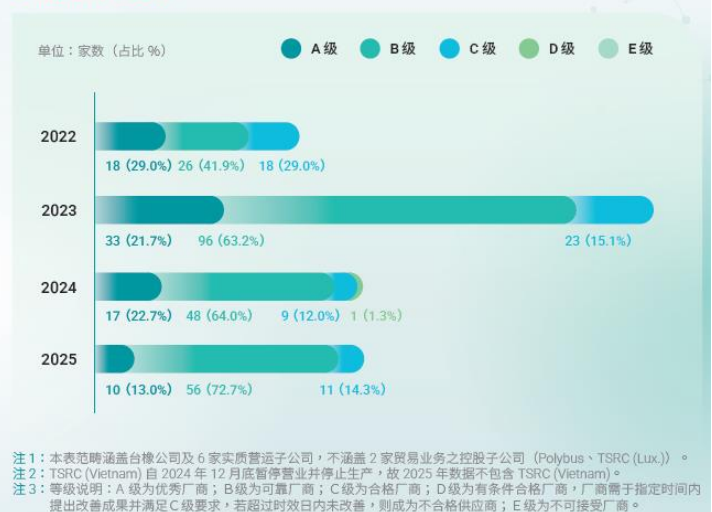
二、供应商评鉴制度

台橡重视供应商所提供的产品与服务之稳定品质，也同等关注供应商伙伴在劳工人权、职业安全卫生、环境影响、道德规范、社会影响等各层面的管理与绩效。每年依《协力厂商评估管理办法》规定，在排除风险性低之大宗化学品(如 BD、SM、KOH、NaOH 等)、一般市贩化学品(如 KCL、H₂SO₄、NaNO₂、SHS 等)、年采购金额低于 300 万、年采购次数低于 2 次之原料后，经由采购选定供应商，订定年度供应商稽核计划，对集团供应商进行评鉴，以确保供应商之实际执行情况符合标准。同时，透过不定期向供应商进行访谈，了解供应商因应 ESG 风险的管理措施，并调整台橡供应商稽核评鉴机制。

● 供应商评鉴方式



● 供应商评鉴结果

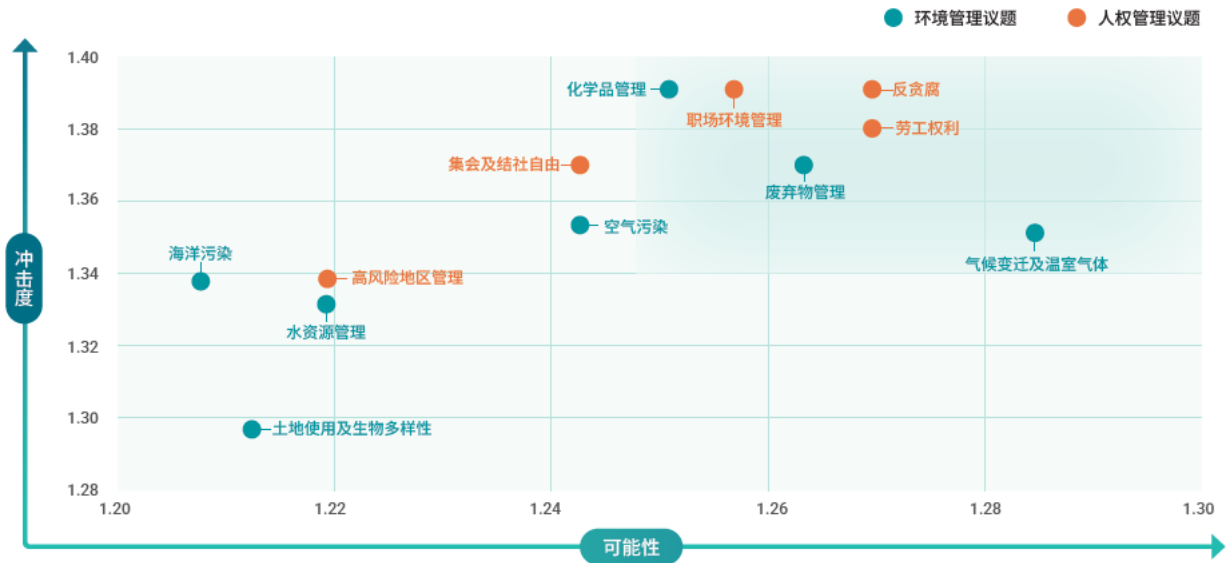


三、供应商共同减碳行动

2021 年台橡制定 ESG 策略蓝图，以迈向碳中和为目标。供应链作为台橡减碳路径的重要伙伴，台橡致力于推动供应商温室气体减量以增加营运韧性。台橡要求前 50 大供应商需承诺订立温室气体减排目标，开发解决方案以改善能源利用效率，并尽量减少能源消耗和温室气体排放。根据主要原料供应商于永续报告书揭露之资讯，均设有短、中期的温室气体减量目标，并朝达成净零的长期目标而努力。2025 年透过供应商永续报告书揭露之公开资讯及尽职调查结果，确认主辅原料年度采购金额前 50 大供应商，共有 35 家已制定温室气体减量目标，或已提出减碳计画及行动方案。未来将持续整合具高碳排影响力的主要供应商减碳目标、行动进度与绩效，作为后续订定范畴三目标之基础，并朝达成净零的长期目标而努力。

四、供应商永续尽职调查

2025 年台橡依循国际永续规范与指引，包括欧盟企业永续尽职调查指令(Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD)、RBA 行为准则、联合国人权原则、OECD 指导纲领及 GRI 揭露标准，进行供应商环境及人权尽职调查，筛选 308 家关键供应商 (类别包含原料、包材、海运及人力服务) 为调查对象。本次调查结果共回收 292 份问卷，回收率 95%，依据各项管理议题「可能性」与「冲击度」分析结果绘制「供应商永续风险矩阵」，并鉴别「供应商重大永续风险」。此调查将每三年定期执行一次，并持续监测以降低供应链永续风险。



环境管理议题风险排名	风险	风险程度	优先关注风险
1	化学品管理	1.742	★
2	气候变化及温室气体	1.742	★
3	废弃物管理	1.731	★
4	空气污染	1.682	
5	水资源管理	1.624	
6	海洋污染	1.619	
7	土地使用及生物多样性	1.574	

人权管理议题风险排名	风险	风险程度	优先关注风险
1	反贪腐	1.771	★
2	劳工权利	1.754	★
3	职场环境管理	1.752	★
4	集会及结社自由	1.703	
5	高风险地区管理	1.633	

注：风险程度 = 风险可能性 × 风险冲击度；低风险 (风险程度 < 4)、中度风险 (4 ≤ 风险程度 < 9)、高风险 (风险程度 ≥ 9)。

经分析，关键供应商无重大永续风险议题，整体属低度风险。为强化供应商管理，台橡将辨识出的前三大环境及社会（人权）议题列为优先关注项目，并建立相应的预防、减缓及补救措施，目前无相关裁罚或申诉案件。依据调查结果并考量供应商型态，共筛选出 10 家供应商具环境管理议题潜在风险，15 家供应商具社会（人权）管理议题潜在风险^注。进一步针对可能对台橡营运产生重大影响之议题进行分析，显示供应商皆无重大负面环境及社会实际冲击。台橡将透过定期评估及调查，持续关注具潜在环境及社会风险的供应商，必要时启动沟通与改善措施，并于后续两年持续追踪其风险状况与改善进度。

注：潜在风险考量构面为供应商在环境或社会(人权) 管理议题的管理程度不足，或风险评估结果显示高风险程度。

● 供应商评估成果

	环境	社会 (人权)	备注
接受调查关键供应商数量	292	292	
实际负面影响的供应商数量	0	0	
具实际负面影响供应商执行改善计画数量与比例	0(0%)	0(0%)	无具显著实际负面冲击的供应商，故无执行改善计画
实际负面影响的供应商终止合作数量	0	0	

供应商议会行动

为协助供应商理解台橡永续策略与行动，并强化其在永续供应链中的角色与管理责任，台橡透过永续供应链宣导影片与供应商进行沟通与合作，影片内容涵盖：台橡永续策略与行动计画、永续供应商及相关议题的重要性、供应商环境与人权管理范畴，以提升供应商对永续议题的认知，促进供应链共同实践永续目标。

