

多元包容與任用實施情形

台橡秉持機會平等的原則，並遵從經濟合作暨發展組織(Organization for Economic Cooperation and Development, OECD)多國籍企業指導綱領，以專業能力與工作經驗為聘任人員基礎，不因其性別、宗教、種族等而有不公平對待，實現性別平等，盡量雇用並訓練當地員工，且透過公開方式遴選專業人才。

一、台橡強化組織永續職能管理方針

● 台橡強化組織永續職能管理方針



二、台橡人才結構與薪酬情況

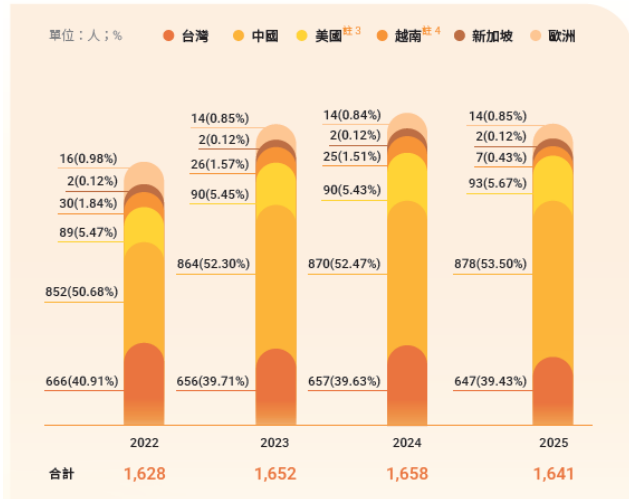
截至 2025 年底，台橡永久聘僱員工共 1,641 位，集團員工人數較前一年度無顯著異動。

2025 年共 142 位員工加入台橡，新進員工占全集團永久聘僱全職員工人數 8.65%，近三年員工新進率變動幅度不大，集團人力規模維持穩定運作。全集團新進人員年齡分布以 30-50 歲為主，其次為 30 歲以下。

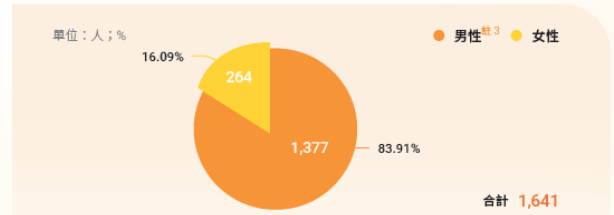
2025 年台橡共有 154 位員工離職，離職率為 9.45%。全集團離職人員年齡分布以 30-50 歲為主，其次為 30 歲以下。台橡為提升人力競爭力，降低離職率，持續採取改善措施，優化招募流程與加強新人訓練、強化管理領導及主管對所屬人員發展能力等措施，近年離職率維持在可控範圍，顯示相關措施之成效。

受限於化工產業的工作屬性，台橡永久聘僱男性員工占全職員工人數 83.91%；管理階層男性比例為 75.00%，管理階層女性比例為 25.00%。另有派遣、承攬人員等與台橡並非直接聘僱關係的其他工作者共 473 位。

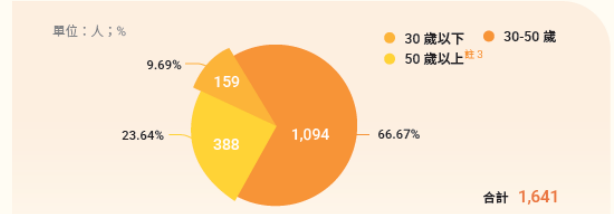
● 員工總數 (依地區分類)



● 2025 年員工性別分布



● 2025 年員工年齡分布



● 2025 年台橡集團員工人數 (依子公司、性別、地區、勞雇合約分類)

單位：人

地區		台灣	中國				越南	美國		新加坡	歐洲	台橡集團合計
		台橡公司 (全球企業總部、 岡山廠、高雄廠)	中華化學	南通實業	台橡字部	上海實業	TSRC (Vietnam)	TSRC Specialty Materials	TSRC (USA)	Polybus	TSRC (Lux.)	
依性別	男	529	315	297	97	58	2	68	2	2	7	1,377
	女	118	36	32	22	21	5	23	0	0	7	264
員工總數 (依公司別)		647	351	329	119	79	7	91	2	2	14	1,641
員工總數 (依地區別)		647	878				7	93		2	14	1,641

● 2025 年台橡集團非員工其他工作者人數 (依子公司、性別、區域分類)

單位：人

地區		台灣	中國				越南	美國		新加坡	歐洲	台橡集團合計
		台橡公司 (全球企業總部、 岡山廠、高雄廠)	中華化學	南通實業	台橡字部	上海實業	TSRC (Vietnam)	TSRC Specialty Materials	TSRC (USA)	Polybus	TSRC (Lux.)	
依性別	男	112	120	87	30	23	0	59	0	0	1	432
	女	10	6	12	3	2	0	8	0	0	0	41
員工總數 (依公司別)		122	126	99	33	25	0	67	0	0	1	473
員工總數 (依地區別)		122	283				0	67		0	1	473

● 女性對男性基本薪資加薪酬比例

年度	台橡公司 (全球企業總部、 岡山廠、高雄廠)		中華化學		南通實業		台橡字部		上海實業		TSRC (Vietnam)		TSRC Specialty Materials		TSRC(Lux.)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
主管人員	71%	70%	87%	84%	41%	44%	83%	73%	94%	91%	無員工	無員工	81%	87%	71%	82%
間接員工	92%	92%	73%	78%	70%	70%	69%	69%	80%	76%	90%	111%	72%	69%	53%	54%
直接員工	無女性	73%	85%	90%	70%	68%	66%	67%	無女性	無女性	無女性	無員工	66%	68%	無員工	無員工